

CAPITULO ECONOMICO

Economía Regional

Debido a la fuerte integración y dependencia que existe entre la actividad económica de Venado Tuerto y la región que la circunda, parte del presente capítulo del Diagnóstico hace referencia al volumen y composición de la actividad económica de la región y su evolución en los últimos años. Desde ese punto de vista, ciudad y región se encuentran inmersas en un entorno, con tierras altamente productivas, caracterizado por la fuerte presencia del sector agropecuario. Esto se evidencia en la participación del Departamento en la producción total del país y la Provincia en cereales y oleaginosas.

Producción	Participación del Departamento Gral. López en el total de Argentina %	Participación del Departamento Gral. López en el total de Santa Fe %
Soja	10,53	24,70
Maíz	7,90	47,30
Trigo	3,34	21,70
Girasol	5,63	44,20

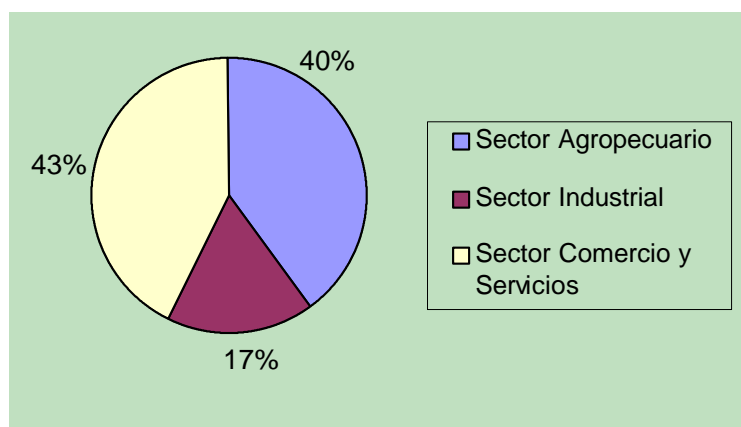
Este sector representa la principal fuente de generación de recursos.

El sector agropecuario, además de incidir fuertemente en la economía de la región, constituye el factor determinante de la actividad de Venado Tuerto, básicamente la relacionada con la provisión de insumos y servicios al agro. La actividad industrial se encuentra direccionada al ámbito de Alimentos y bebidas y metalmecánica en un esquema en donde las políticas de apertura externa y desregulación constituyen un desafío para el sector.

Las industrias regionales tienen su competencia, en general, fuera del Departamento. Pero también su mercado está fuera del Departamento. Esta situación es relevante por dos aspectos. En primer lugar por la obligación implícita de ser competitivas a nivel nacional e internacional. Pero además, porque subraya el concepto de que es exportación todo lo que se produce en el departamento pero se vende fuera del mismo.

Obtener información precisa que permita cuantificar el Producto Bruto Departamental, resulta muy complicado. Basta decir que ni los organismos oficiales poseen información confiable al efecto. Se incluyen en el presente trabajo algunos cuadros que permiten una visión parcial de las actividades, pero, como puede apreciarse, los datos expuestos están referidos a distintos años. No obstante, y en base a la valuación de la producción primaria a precios promedios históricos, a la extrapolación del aumento del PBI industrial a nivel país sobre la Producción Bruta Industrial Departamental de 1994 y a la relación de participación del Sector Terciario (Comercio y Servicios) sobre el Primario y Secundario, es posible inferir la siguiente composición:

SECTOR	PRODUCTO BRUTO (\$)	%
Sector Primario (Agropecuario)	778.485.000	40
Sector Secundario (Industrial)	331.986.000	17
Sector Terciario (Comercio y Servicios)	836.350.000	43
Total	1.946.821.000	100



En referencia a Venado Tuerto, que posee el 35% de los habitantes del Departamento, puede inferirse que concentra aproximadamente el 50% del movimiento económico, por cuanto posee el 59% de los depósitos bancarios y se efectúan el 51% de los débitos bancarios. Entrevistas con Informantes Clave sustentan esta apreciación.

Además, la infraestructura vial y ferroviaria es deficitaria. Dada la importancia estratégica de las vías de comunicación, debe advertirse esta problemática como una limitante severa para el desarrollo de la región, que impacta también sobre la seguridad de las personas. Por otra parte, las obras de infraestructura viales proyectadas no incluyen ni la Ruta Nacional Nro.8 que une a Venado Tuerto con Buenos Aires, ni la Ruta Nacional Nro.33 que la une con Rosario. Tampoco está en los planes del concesionario actual (BAP) revitalizar el servicio del ferrocarril, tanto en el transporte de cargas como de pasajeros.

Si resulta cierto inferir que la economía de la ciudad estuvo fuertemente relacionada al movimiento generado por el sector agropecuario, sería pertinente analizar si este sector puede garantizar un desarrollo económico sustentable y sostenible.

Sector Agropecuario

En la década de los 90, el proceso de estabilización económica, la reforma del Estado y la apertura e integración de la economía local a la internacional, condujeron a un importante proceso de transformación de la estructura productiva agropecuaria. La aplicación intensa de tecnología con el objeto de aumentar la producción produjo un importante aumento de la productividad. Ello, sumado a un marco de precios favorable, trajo como consecuencia la duplicación del valor de los campos en los últimos años.

Es importante considerar las fluctuaciones de precios para la actividad, puesto que inciden notablemente no sólo en el valor de la producción, sino que son decisivas en la determinación del planeamiento a futuro de la explotación. Dada la incidencia que la producción agropecuaria tiene en el Producto Bruto Departamental, resulta relevante considerar estos efectos. No obstante, la coexistencia de un desperejo proceso de inversión en maquinarias y equipos, las críticas condiciones financieras de muchos productores y tamaños por debajo de lo considerado como "unidad económica", sumados al desplazamiento de la ganadería (en beneficio de la agricultura), dieron lugar a una concentración en la administración de la tierra, llevada a cabo por los denominados "pool de siembra", que contribuyen a definir el marco del sector al final de esta década.

Datos del Instituto Provincial de Estadística y Censos de la Provincia de Santa Fe (IPEC), al 30 de junio de 1996, indican la existencia de 4400 explotaciones agropecuarias con una superficie total de 960.000 hectáreas. El destino de la tierra a esa fecha era el

siguiente:

DESTINO	HECTAREAS	PORCENTAJE
Agricultura	614.000	64,03
Ganadería	266.000	28,33
Montes Forestales y Frutales	4.900	0,51
Granjas, Horticultura y otras	500	0,05
Desperdicios	74.600	7,08
TOTAL	960.000	100,00

En cuanto al régimen de tenencia de la tierra, para esa misma fecha, el IPEC establece que el porcentaje de hectáreas trabajadas por sus propietarios supera el 94%. A pesar de ello, Informantes Clave, estiman que el porcentaje no supera el 50%. La diferencia radica en que la provincia no considera como arrendadas las hectáreas bajo contrato accidental (1 año).

Agricultura

Estimado por los datos provistos por la Encuesta Nacional Agropecuaria 1995 (últimos disponibles en forma oficial), puede inferirse que el valor de la producción agrícola del Departamento General López habría rondado para la campaña 94/95 los \$ 470 millones. Para la campaña 96/97 los datos y estimaciones eran las siguientes:

Producto	Has. Sembradas	Producción (TN)	% Argentina	% Santa Fe
Trigo	265.700	742.000	3,34	21,70
Soja	458.800	1.099.200	10,53	24,70
Maíz	182.600	1.055.600	7,90	47,30
Girasol	78.300	163,800	5,63	44,20

La importancia relativa de la producción agrícola del departamento en relación a la producción total del país, y aún del total provincial, exigen de mayores comentarios. De acuerdo a los precios de campaña puede estimarse una cosecha por un valor de aproximadamente \$ 610 millones para la campaña 96/97, con una superficie sembrada un 13% superior a la correspondiente a la campaña 94/95.

La restricción de la ley en cuanto a limitar el grado de subdivisión de las propiedades a superficies menores a las 200 hectáreas para cultivos extensivos, sumado a la escala económica necesaria para producir rentablemente, determinan en la actualidad la presencia de numerosos condominios familiares que, en general, se resuelven a través del alquiler o venta a uno de los integrantes de la familia, teniendo, entre otras, implicancias poblacionales.

Hay dos factores que inciden notablemente en el desarrollo de la actividad. Ambos son externos (no dependen de la voluntad o acción del productor) y contribuyen a acelerar o desacelerar el inevitable proceso de concentración de la tierra: El nivel de las tasas de los préstamos y el nivel de precios de los productos agrícolas. No es motivo de este trabajo efectuar un análisis técnico de la cuestión, no obstante, se ha visto que la combinación de precios altos y tasas bajas resultó un fuerte atractivo para grandes empresas nacionales o extranjeras que a través de un importante apalancamiento financiero, ingresaron en el negocio. Cualquiera sea el escenario futuro sobre el que se trabaje, ambas variables deben ser tenidas en cuenta.

La actividad de los semilleros representa una de las características, dada su masiva

presencia, de la región. Actualmente se están desarrollando profundos cambios estructurales en algunos de ellos, producto tanto de las fusiones y adquisiciones que les dan mayor porte como por lo que implica desde el punto de vista del desarrollo de productos (asociaciones con empresas químicas o de biotecnología) que están cambiando radicalmente su posicionamiento relativo. Entrevistas con informantes clave permiten inferir un acelerado proceso de concentración. No obstante resulta difícil definir con certeza cuáles serán las consecuencias de estos procesos para la región, siendo lo más probable que, en el mejor de los casos, la presencia de semilleros no aumente. Los semilleros resultan un relevante tomador de personal altamente calificado. Dicho factor es un aporte importante para la ciudad, que debería ser más aprovechado. Los mismos desarrollan actividades de investigación y desarrollo, fundación, producción, winternursery, acopio de cereales y oleaginosas, venta de semillas y financiación de agroquímicos. Mantienen una relación dinámica con los productores agropecuarios. No obstante ello, su integración y nivel de compromiso con el medio es bajo.

En los últimos años, también se verifican nuevas modalidades de contratación del factor tierra:

- La aparición de la agricultura bajo contrato denominada “pool de siembra” en la cual la alta incorporación de capital en la producción extensiva conduce a optimizar el proceso de producción, operando siempre bajo los beneficios de escala. Esta modalidad implica la contratación de grandes superficies de tierra, importantes niveles de contratación de maquinarias y equipos, utilización intensiva de agroquímicos y, en algunos casos, procesos de integración vertical con el sector industrial. Significa, además, una potencial amenaza ambiental para la región, dado el perfil productivo de la actividad con importantes consecuencias para la preservación de recursos. Al mismo tiempo, el proceso de traspaso de la propiedad convierte a los antiguos productores en rentistas de la tierra, que al abandonar el esquema de producción y vender sus capitales de trabajo, dejan la actividad y agudizan el proceso de emigración del campo a la ciudad.
- Los contratos de producción de semillas, mediante los cuales los semilleros, con diversas modalidades, acuerdan con el propietario de la explotación la producción de semillas abonándole un plus importante por los kilos producidos. El propietario es responsable de la producción.

Este esquema, unido al alza del precio de los cereales y oleaginosas, la baja de las tasas y la oferta de crédito, promovió la instalación de equipos de riego que permiten reducir la incertidumbre propia del régimen de lluvias. Las opiniones acerca del impacto ecológico, ambiental y sobre la incidencia en la altura de las napas son controvertidas y generarán un debate amplio en los próximos tiempos.

Tan sólo a modo de ejemplo, vale destacar que la superficie fertilizada del total sembrado con trigo, alcanzó a un 90% en el Departamento, uno de los porcentajes más altos del país. Esta es una muestra del fuerte proceso de mejoramiento e incorporación de tecnología que está llevando a cabo la gente de campo.

Para los próximos años se espera que continúe el fuerte crecimiento de este sector, a partir de una mayor productividad y concentración de recursos.

Ganadería

La existencia de ganado en el Departamento General López era al 30 de junio de 1996 de 392.430 cabezas de acuerdo al informe del Instituto Provincial de Estadística y Censos de la Provincia de Santa Fe (IPEC), con la siguiente composición:

Producto	Cantidad
Bovino	292.358
Porcino	89.911
Yeguarizo	4.435
Lanas	4.994
Otros	732
TOTAL	392.430

El ganado vacuno representa aproximadamente el 8% del total provincial. Sin embargo, se aprecia un reacomodamiento en el destino de la tierra dedicada a la ganadería en el Departamento. Cuestiones de precios relativos han disminuido la superficie destinada a la ganadería, reduciendo los stocks, o bien, trasladándola a zonas marginales.

Por otra parte, se visualiza una tendencia a la producción intensiva a través de los “feed lot” (engorde de hacienda en corral), con importante aumento de las cargas de hacienda por hectárea.

El Departamento General López posee la mayor existencia de ganado porcino de la provincia.

Al 30 de junio de 1996 había 101 tambos en el departamento, con una superficie destinada al pastoreo de animales para tambo de 16.855 hectáreas.

La producción de leche a la misma fecha es considerada por el IPEC según el cuadro siguiente:

Vacas en Ordeño	14.004
Litros Obtenidos	48.743.063

Calculado un precio de \$ 0,20 el litro, el valor anual de la producción ronda los 10 millones de pesos. Informantes Clave estiman que en la actualidad, los litros obtenidos en el Departamento ascienden a 109.500.000 por año.

Sector Industrial

De acuerdo a los datos del Censo Nacional Económico 1994, el Departamento General López tenía un Producto Bruto Industrial valuado en 271,05 millones de pesos, con 761 locales y 5.919 puestos de trabajo ocupados, percibiendo estos últimos 40,85 millones de pesos en concepto de remuneración al trabajo. Esto equivalía a una retribución mensual promedio de \$ 626,6 mensuales por trabajador del sector.

En comparación con los datos correspondientes a 1985, se observa una disminución de los establecimientos industriales en general, de 937 locales a los 761 ya mencionados. Sin embargo, el similar descenso mostrado por dichos establecimientos en la Provincia, hace que la participación del Departamento General López en el total haya aumentado levemente (del 7,1% de 1985 al 7,3% de 1993).

Obviamente, también se ha visto reducido el personal ocupado en el sector industrial que en 1985 alcanzaba a las 8.412 personas (versus los 5.919 actuales). Nuevamente, el mismo fenómeno afectó a toda la provincia de Santa Fe.

La distribución del valor total de la producción del Departamento General López entre distintas ramas de la producción industrial era la siguiente:

Rama	En miles de pesos	%
Alimentos y bebidas	129.822	47,9
Productos textiles	1.580	0,6
Prendas de materiales textiles	23.331	8,6
Cuero, marroquinería y calzado	4.738	1,7
Madera y productos de madera	2.574	0,9
Impresiones	4.926	1,8
Sustancias y productos químicos	1.705	0,6
Productos de caucho y plásticos	3.387	1,2
Productos minerales no metálicos	2.010	0,7
Productos metálicos básicos	108	0,0
Productos metálicos	55.658	20,5
Maquinarias y equipos	24.604	9,1
Máquinas y aparatos eléctricos	1.451	0,5
Automotores, repuestos	10.398	3,8
Muebles y otros	4.478	1,6
TOTAL	271.051	100,0

De aquí se desprende que la actividad industrial del Departamento General López está estrechamente ligada con su actividad principal, la agropecuaria. La preeminencia del sector Alimentos y Bebidas manifiesta claramente el perfil agro-industrial de la región.

Por otro lado, mientras que la industria en general no ha observado una buena performance en el Departamento General López, el sector Alimentos y Bebidas ha incrementado su participación tanto en cuanto al personal ocupado (pasando del 33,3 % al 37,9% del total absorbido por la industria) como a la cantidad de locales (el 26,6% en 1985 versus el 30,8% de 1993).

Además, es posible analizar el tamaño de las empresas. La industria departamental está compuesta por medianas, pequeñas y micro industrias de acuerdo a los parámetros del Banco Mundial. Las 6 principales facturaban, en 1993, 139 millones de pesos (un 51% del total) y empleaban 1.661 personas (un 28% del total). Cuatro de ellas, con una facturación anual de 115 millones de pesos, se encuentran ubicadas en Venado Tuerto. Además existen 13 industrias que facturan entre 1 y 10 millones de pesos anuales.

Venado Tuerto no es una ciudad industrial y ciertas características propias de su localización (distancia de los centros de gran consumo, distancia a puertos, vías de transporte) constituyen una limitación al desarrollo de la actividad, al igual que la persistencia de regímenes de privilegio para la instalación de industrias en otras provincias. No obstante, están radicadas en nuestra ciudad empresas industriales que son líderes a nivel nacional en el sector en el que compiten. Son agresivas a la hora de competir en el mercado y tienen una estructura altamente especializada. Esto es importante por dos aspectos: El primero es, que la localización geográfica, el tipo de ciudad y su origen local no constituyen una limitante para conseguir sus objetivos y en segundo lugar, que están en condiciones de aportar, con programas organizados al efecto, sus conocimientos y experiencia a otras empresas que puedan necesitarlos. Si el futuro desarrollo de la ciudad estará directamente relacionado con la evolución de la actividad industrial, deberían considerarse inciativas en donde la transferencia de conocimientos esté incluida.

La reconversión productiva del sector implicará no solo la generación de estrategias que permitan el desarrollo industrial a partir del crecimiento de las industrias existentes, sino también a partir de la aparición de nuevos empresarios con capacidad de adecuación a los cambios estructurales mundiales y la gestión para facilitar la radicación de capitales extra-regionales orientados tanto al mercado local como al internacional.

Venado Tuerto cuenta con un Parque Industrial con importantes ventajas para la radicación de emprendimientos industriales, tanto en infraestructura como en servicios.

No obstante muchas empresas y emprendimientos fabriles no se instalan en el mismo, producto de los elevados costos de traslado y una gran permisibilidad por parte de la legislación municipal vigente, que no ha sido lo suficientemente estricta en cuanto a las habilitaciones de sucesivas ampliaciones y habilitaciones dentro de la trama urbana, existiendo en la actualidad muchos casos en los cuales las empresas no pueden expandirse sin causar molestias permanentes a los vecinos aledaños.

El concepto de Parque Industrial tiene bajo desarrollo en la provincia:

LOCALIZACION	SUPERFICIE (Has.)	NIVEL
Rafaela	31	Provincial
Sauce Viejo	171	Provincial
Venado Tuerto	100	Privado
Reconquista	60	Provincial
Avellaneda	53	Municipal
Alvear	175	Provincial

La relación entre el sistema educativo y el tipo de educación necesaria en función de la inserción laboral futura ha sido profundamente analizado en distintas instancias del Plan General. La mayor dificultad en el análisis tiene que ver con el tiempo en que ambos aspectos se unen. Las empresas analizan la actualidad, pero la educación para el presente comenzó doce años atrás. En ese proceso de aprendizaje deben tenerse en cuenta tendencias a futuro y los programas educativos deberán considerarlas. Si bien esta problemática excede lo regional, se mantuvieron numerosas entrevistas formales con actores involucrados en el tema. Como se verá en el párrafo siguiente, los entrevistados cambian radicalmente el enfoque planteado, asignando a la formación un rol decisivo.

Entrevistas con Informantes Clave del sector, permiten inferir dificultades a la hora de tomar personal para su empresa. Los mismos intentan identificar los rasgos que consideran de alto potencial en los individuos (La habilidad para razonar en abstracto y en términos conceptuales, el nivel de energía y madurez, la solidez, la autoridad decisoria, el ser afirmativo, abierto, sensitivo, etc.), todos ellos más relacionados con la formación que con la capacitación de las personas. En esa línea, debería analizarse el rol que cumple el sector educativo al respecto.

De allí se desprenden dos líneas: La de la formación, especialmente durante la etapa escolar y la de la capacitación continua en las siguientes etapas. El trabajo conjunto de los sectores educativo, empresario y laboral contribuirá, con planes de acción concretos, a profundizar las reformas necesarias que den respuesta a la citada problemática.

Comercio y Servicios

De acuerdo a los datos recogidos en el Censo Nacional Económico 1994, existían en ese momento 6.384 establecimientos dedicados a actividades de comercio y servicios en el Departamento General López, guarismo que representa el 7% del total provincial.

Los comercios propiamente dichos contabilizaban 3.730 locales, los hoteles y restaurantes 302 y 2.352 se dedicaban a otros "servicios" (reparación de automotores,

inmobiliarias, enseñanza y salud, etc.). El total de establecimientos de comercio empleaban en ese momento 8.061 personas –casi un 5,4% de la población total del departamento-, cifra relativamente superior a la que corresponde a la industria manufacturera (5.433). La Ciudad de Venado Tuerto contaba con 2.352 establecimientos (un 36% del total).

La mayor parte de los locales (94%) declaraba tener entre 0 y 5 empleados, lo cual pone en evidencia su pequeño tamaño. El promedio simple de empleados por local se calcula en 2 personas.

La ciudad de Venado Tuerto es considerada el centro de abastecimiento de la zona; su vida comercial absorbe a otros pueblos del sur de Santa Fe. Tanto el sector comercial como el de servicios se encuentran bien desarrollados y satisfacen las necesidades del medio, no obstante se está produciendo una marcada concentración en algunos rubros que podrían afectar la estabilidad de muchos negocios. En especial, dicha concentración se visualiza en los rubros Supermercados y Electrodomésticos, con la instalación de cadenas estructuradas económica y financieramente para absorber porciones importantes del mercado en detrimento de las casas tradicionales, con menor poder de compra y posibilidad de financiación al cliente.

Al respecto, nuestra ciudad carece de una legislación específica, lo cual ha dado, y dará lugar, a controversias cada vez que se plantee la llegada de nuevos establecimientos de estas características. (Según el Centro Comercial e Industrial hay actualmente en la ciudad más de 200 despensas, 19 distribuidores de vino, 21 distribuidores de artículos de limpieza, 72 carnicerías, 72 panaderías, 113 supermercados o autoservicios).

Comercio Exterior

Las exportaciones del sector industrial son muy poco significativas, según los datos de la Provincia de Santa Fe, se registraron durante 1996 exportaciones de 6 empresas. En cualquier caso, aún las empresas que realizaron exportaciones, están direccionadas al mercado interno, que es donde realizan la parte más sustancial de sus ventas.

En general, las razones por las cuales las empresas no incrementan su producción para el mercado externo están vinculadas con el volumen de requerimiento de los compradores externos y su relación con la estructura productiva y financiera de la empresa. Vender al mercado externo no resulta imprescindible para continuar en la actividad y en comparación con los precios que pueden obtener en el mercado externo, la diferencia no resulta atractiva, teniendo en cuenta la mayor complejidad de las operaciones.

Los motivos por los cuales las empresas destinan una pequeña parte de sus operaciones al mercado externo están más relacionadas a cuestiones estratégicas que a cuestiones de índole puramente comercial.

En Venado Tuerto no existe Depósito Fiscal ni Resguardo Aduanero. Este factor incide, al margen de la distancia a puerto, cuando una empresa focalizada a la exportación analiza la posibilidad de instalarse en el Parque Industrial de la ciudad.

Sector Turismo

No podría definirse a Venado Tuerto como una ciudad tradicionalmente turística.

La ciudad no ha desarrollado un esquema alternativo para aprovechar el paisaje natural y/o urbano que permita la llegada masiva de turistas. Los 15 hoteles y residenciales

registrados por la Dirección de Deportes, Turismo y Recreación de la Municipalidad de Venado Tuerto tienen una capacidad aproximada de 600 camas. La utilización de las mismas durante los días de semana supera el 80%, sin embargo, durante los fines de semana no supera el 40%.

Existen dos anteproyectos para dotar a la ciudad de atractivos que potencien los recursos naturales inexplorados:

- El complejo Ecológico, Histórico y Deportivo “El Hinojo”, aprovechando el grupo de lagunas que enmarcan y determinan el este de la ciudad, para desarrollar su protección como humedal, lugar de paso, cría y hábitat de aves de laguna. El aprovechamiento educativo, sumado al actual aprovechamiento recreativo y deportivo, permitiendo paseos de fin de semana, pesca, náutica liviana y lugar de visita y estudio para particulares y establecimientos educativos locales y de poblaciones aledañas.
- El área recreativa Norte, que cruza diagonalmente la ciudad y es objeto de tratamiento en otro capítulo del presente Diagnóstico.

La ciudad cuenta además con dos excelentes canchas de golf y tres de polo, que irán generando a través del tiempo su propio movimiento. Otra alternativa que podría agregar afluencia a la ciudad está vinculada con seminarios, congresos y exposiciones en actividades relacionadas con empresas o profesionales con asiento en la región. Actividades esporádicas como Expochacra, Rallys, etc., son importantes pero insuficientes para mantener un nivel alto de ocupación hotelera durante todo el año.

Sector Financiero

Depósitos y Préstamos

Al 30 de setiembre de 1996, el Departamento General López contaba con 44 casas bancarias –sucursales de algunos de los bancos más importantes del país-. A marzo de 1998, la Ciudad de Venado Tuerto contaba con 10 sucursales.

El total de préstamos bancarios del Departamento al 30-03-98 era de \$ 188.912,000 (cuadro 1).

El total de depósitos bancarios del Departamento al 30-03-98 era de \$ 181.137.000 (cuadro 2).

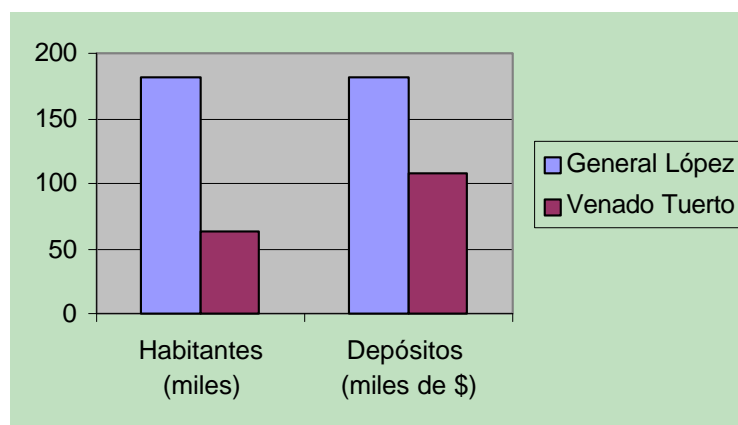
La comparación de importes permite apreciar que el dinero que reciben los bancos en el Departamento es prácticamente el mismo que el que vuelcan al mercado regional como préstamos, invalidando la percepción generalizada que el sistema financiero toma depósitos en la región para canalizarlos en otros lugares del país.

Así como puede asegurarse que la ciudad de Venado Tuerto posee una óptima cobertura en relación a los servicios financieros, muchas localidades del departamento no tienen bancos y otras tienen sólo uno. En este momento de la economía actual, en donde la bancalización y el movimiento de fondos son claves para el manejo financiero de las empresas, esta situación resulta una limitante seria para el desarrollo en los lugares en donde se verifica. Se expone a continuación un cuadro explicativo acerca de la cantidad de sucursales con las cuales cuentan distintas localidades. Debería prestarse especial atención a esta problemática cuyas consecuencias se irán agravando con el transcurso del tiempo.

Comunas		
Sin sucursales	Una sucursal	Dos sucursales
Cañada del Ucle	Hugues	Wheelwright
Miguel Torres	Los Quirquinchos	Melincué
Chapuy	Maggiolo	Elortondo
Amenábar	Chovet	Sancti Spíritu
Cafferata	San Gregorio	Murphy
Labordeboy		Santa Isabel
La Chispa		
Aaron Castellanos		
San Eduardo		

Es marcada la concentración de depósitos en la ciudad de Venado Tuerto

	Habitantes	Depósitos en miles de pesos
General López	181.488	181.137
Venado Tuerto	63.300	107.019
Relac/porcent.	35%	59%



Se aprecia que, teniendo Venado Tuerto el 35% de los habitantes del Departamento, concentra el 59% de los depósitos. La importancia del índice radica en que resulta una medición objetiva de la situación relativa de la ciudad como polo de atracción regional.

La evolución de los activos financieros desde el inicio de la convertibilidad ha sido altamente positiva, acompañando de algún modo el importante fenómeno de monetización que alcanzó toda la economía argentina.

En términos reales –deflactando y utilizando los índices de precios oficiales publicados por el INDEC-, los préstamos totales se han incrementado un 156,8% desde junio de 1991, lo cual implica un crecimiento promedio de 19,7% anual. Para los depósitos, en tanto, el aumento se produjo a un ritmo del 23,2% anual (198,6% para todo el período).

El análisis del comportamiento de estas mismas variables para la ciudad de Venado Tuerto, muestra una menor tasa de crecimiento anual para los préstamos (16,3%), y mayor para los depósitos (27,2%).

El monto de depósitos por habitante es de \$ 998, el cual es en general menor al promedio registrado en otros partidos y departamentos con características socioeconómicas

similares a las del Departamento General López (cuadro 3). Para la ciudad de Venado Tuerto, el monto de depósitos por habitante alcanza a \$ 1.

Además de los Bancos, existen otras entidades de carácter financiero que registran un movimiento relevante en la región. Son las Mutuales, de importante predicamento, en especial en la Provincia de Santa Fe. Extraoficialmente podría estimarse en \$ 14.000.000 el monto de los depósitos en estas entidades en la región, que representan un 15% del total.

Debido a la importancia del crédito como herramienta de crecimiento, lo expuesto debe relacionarse con las características propias de las empresas que necesitan de él.

La creciente profesionalización en el sistema financiero, su concentración, y la estandarización de los requisitos para acceder a la financiación, constituyen una limitante importante para las pequeñas y medianas empresas en la medida que éstas no se encuadren dentro de los requisitos establecidos para operar en el sistema.

CUADRO 1¹		
	Al 30-09-96	Al 31-03-98
	En Pesos	En Pesos
Préstamos Bancarios		
Moneda Nacional		
Adelantos en Cuenta Corriente	16.534.000	15.512.000
Descuentos de Documentos	30.952.000	32.811.000
Préstamos Hipotecarios	603.000	2.037.000
Préstamos Prendarios	459.000	1.028.000
Otros Préstamos	246.000	609.000
Moneda Extranjera	102.394.000	136.915.000
TOTAL	151.394.000	188.912.000

Se observa un aumento importante del total de préstamos (24,78%) en el período de un año y medio (30-09-96 al 31-03-98). Siendo que la información se brinda haciendo una primera división entre Moneda Nacional y Moneda Extranjera y luego no se especifican los tipos de préstamos en moneda extranjera, debe inferirse, por defecto, el gran crecimiento que tuvieron los préstamos hipotecarios (En pesos, se triplicaron) y prendarios (En pesos, se duplicaron), por cuanto, si los adelantos en cuenta corriente y los descuentos de documentos en pesos no tuvieron una variación significativa, gran parte del crecimiento de los préstamos en moneda extranjera ha sido canalizada a créditos hipotecarios y prendarios.

CUADRO 2²		
	Al 30-09-96	Al 31-03-98
	En Pesos	En Pesos
Depósitos Bancarios		
Moneda Nacional		
Depósitos en Cuenta Corriente	24.805.000	26.775.000
Depósitos en Caja de Ahorro	22.590.000	28.707.000
Depósitos a Plazo Fijo	21.421.000	31.941.000
Otros Depósitos	6.903.000	7.306.000
Moneda Extranjera	72.992.000	86.408.000
TOTAL	148.711.000	181.137.000

¹ Depósitos Bancarios por División Política (General López). En Pesos. Fecha: 30-09-96. Fuente: Banco Central de la Rep. Argentina.

² Depósitos Bancarios por División Política (General López). En Pesos. Fecha: 30-09-96. Fuente: Banco Central de la Rep. Argentina.

Puede observarse que, siendo la seguridad de cobro un factor importante para los depositantes, a la hora de analizar en qué entidad harán un depósito a plazo fijo, Venado Tuerto concentra, por tener sucursales de bancos de primera línea, el 78 % de los depósitos a plazo fijo del departamento. (Al 31 de marzo de 1998, los depósitos a plazo fijo en pesos depositados en la ciudad de Venado Tuerto sumaban más de 25 millones).

CUADRO 3³			
Departamento o Partido	Depósitos en miles de \$	Habitantes	Depósitos por Habitante
Río Cuarto	197.438	232.190	850
General López	181.137	181.488	998
Junín	99.002	88.555	1.117
Castellanos ⁴	174.042	152.669	1.140
Pergamino	123.080	100,245	1.227

³ Monto de Depósito por Habitante

Fecha: 30-09-96. Fuente: Banco Central de la Rep. Argentina

⁴ En este Departamento se encuentra Rafaela.

Conclusiones

Del análisis global de la actividad económica surgen los siguientes aspectos fundamentales que se constituyen, al mismo tiempo, en los temas principales a ser abordados en los talleres.

- La base productiva de la ciudad no garantiza un desarrollo económico sustentable y sostenible.
- Dificultades de la población económica para adecuarse a las nuevas reglas de la globalización.
- Recursos humanos poco formados para responder a las nuevas demandas.
- Escasa disponibilidad de alternativas de financiamiento para la pequeña y mediana empresa.
- Insuficiente infraestructura de servicios y comunicaciones.

La participación del sector primario en el producto bruto regional es del 40% del total. El sector secundario o industrial participa con un 17% y el terciario, de comercio y servicios en un 43%.

Si bien el sector terciario es el que más aporta, su actividad se basa fundamentalmente en la prestación de servicios y apoyo a los sectores primario y secundario, por lo que su evolución depende de aquellos.

En una región en donde la generación de riqueza descansó históricamente en la producción agropecuaria, es importante analizar qué sustento tiene este sector para garantizar un desarrollo económico sostenible en el tiempo.

Factores positivos como el alto incremento de la productividad y la inversión tecnológica, más la fuerte profesionalización, se despliegan en el sector agropecuario junto a factores que inciden en forma negativa como la mayor concentración, la expulsión de mano de obra y el deterioro de los suelos.

La mayoría de los agentes económicos coinciden en considerar que Venado Tuerto ha ido perdiendo a través del tiempo y en términos relativos, su capacidad de proveer servicios, productos e insumos al sector agropecuario. Este fenómeno se debería tanto, a las modernas formas de comercialización mucho más agresivas de proveedores extra – región como a los cambios producidos en la composición de la tenencia y explotación del campo. Debería imaginarse un escenario futuro sobre este tópico.

Aparece entonces el sector industrial como aquél que, incrementando su participación relativa, podría contribuir, con posibilidades de éxito, a sostener un desarrollo regional que debería traducirse en una mejora del standard de vida de la población.

El problema de la inserción laboral es sumamente complejo y dependiente en gran medida de la política económica nacional.

No obstante, un cambio profundo en el estereotipo actual del sector empresario, se constituye en un ingrediente importante para dinamizar las potencialidades económicas de la región, en procura de realizar nuevas inversiones, asumir mayores riesgos y modernizar las estructuras productivas, para conquistar nuevos mercados con productos fuertemente competitivos.

Tal factor, dada la interrelación existente entre desarrollo económico y desarrollo social, permitirá, en el mediano y largo plazo, mejorar los indicadores sociales de la ciudad y la región.

Las dificultades de la población económica para adecuarse a las nuevas reglas de la

globalización, no se agotan con los cambios a nivel empresarial. La creciente importancia relativa del capital humano, a la hora de evaluar la incidencia de ese factor en el éxito de las empresas, debe considerarse esencial en este contexto.

La calidad del capital humano es decisiva, para generar las ventajas competitivas necesarias para estimular el asentamiento de nuevos emprendimientos, condición fundamental para el desarrollo económico sostenido.

Desde ese punto de vista, debe advertirse que los empresarios regionales asignan a la formación del individuo una importancia relativa mayor que a la capacitación durante el proceso de selección de personal. La habilidad de razonar en abstracto y en términos conceptuales, la autoridad decisoria, el nivel de energía y madurez, la empatía, la solidez, ser afirmativo, abierto, sensitivo, son todos rasgos de alto potencial en la actividad empresarial.

En un mundo donde el proceso de aprendizaje es continuo durante toda la vida, la base adquirida durante la escuela primaria tiene más relevancia en el desarrollo profesional de largo plazo, que las habilidades adquiridas en etapas posteriores.

Los profundos cambios en el sistema financiero se han direccionado especialmente a la atención de individuos y grandes empresas. Queda, en el medio, una franja amplia e importante (las pequeñas y medianas empresas) que encuentran grandes dificultades de disponibilidad de financiamiento a tasas y plazos adecuados a su operatoria. La posibilidad de reconversión y desarrollo de nuevos proyectos de las PyMEs dependerá, en buena medida, de la velocidad con que las entidades financieras avancen sobre esta franja, de la efectividad de los programas de créditos provinciales y nacionales, y de la creación de nuevas herramientas de créditos convenientes al efecto.

Otro aspecto importante a considerar cuando se estiman las condiciones necesarias para la radicación de nuevos emprendimientos productivos, está relacionado con la existencia de infraestructura básica disponible. Desterrado el concepto de que ello es únicamente responsabilidad del Estado en cualquiera de sus niveles, debe asumirse la co-responsabilidad al respecto que le caben, tanto a las entidades intermedias relacionadas con la problemática, como a las empresas privadas que disfrutan su existencia o sufren su carencia.