

Venado Tuerto, 20 de Noviembre de 2025

Al Intendente de la
Municipalidad de Venado Tuerto

Señor Leonel Chiarella

S / D

De nuestra consideración:

Se adjuntan los fundamentos técnicos de las revisiones tarifarias establecidas en el Anexo V del Contrato de Concesión, para solicitar, mediante Audiencia Pública, la autorización para aplicar los incrementos tarifarios pendientes, correspondientes al ejercicio económico anual finalizado el 30 de junio de 2025.

Sin otro particular saludamos muy atentamente.

REVISIONES TARIFARIAS – FUNDAMENTOS TECNICOS

La revisión de los índices de precios se realiza teniendo en cuenta el Anexo V del Contrato de Concesión s/ Ordenanza Municipal Nº 3020/03 y sus modificatorias.

El objetivo básico de las revisiones es el mantenimiento del equilibrio financiero anual de la Concesión.

La Audiencia Pública para proceder a aplicar el incremento tarifario a tratar, es en base a los datos del Balance anual al 30/06/2025.

Revisiones anuales

Efectuada la aclaración ut supra y a fin de determinar el porcentaje correspondiente a la revisión ordinaria por modificación de costos, se incluye en este informe la siguiente información:

A) DATOS DEL BALANCE ANUAL EJERCICIO Nº 60 – AL 30/06/2025

| CONCEPTO | ABREV | B \$ BALANCE 30/06/2025 | C % VARIAC | D % INCIDENCI A | E=C*D % INCREMENT O |
|--|-------|-------------------------------|---------------|--------------------------|------------------------------|
| 1. Energía Eléctrica | EE | 640.300.666 | 41,86 | 11,32 | 4,74 |
| 2. Productos Químicos | PQ | 139.862.549 | 18,54 | 2,47 | 0,46 |
| 3. Personal | P | 3.082.531.715 | 62,30 | 54,47 | 33,94 |
| 4. Repuestos para Operación y Mantenimiento | RM | 133.742.619 | 23,31 | 2,36 | 0,55 |
| 5. Inversiones en Planta (Planta Agua, rodados,software, horno,vs) | IP | 158.613.206 | 1,53 | 2,80 | 0,04 |
| 6. Inversiones en Redes de agua y cloacas y planta cloacas | IR | 390.850.521 | 31,02 | 6,91 | 2,14 |
| 7. Administración, Comercial y Otros | AC | 1.112.718.126 | 37,91 | 19,66 | 7,45 |
| TOTAL | | 5.658.619.401 | | 100 | 49,32 |

- 1) Las variaciones porcentuales de cada concepto, expuestos en columna C, se calculan en base a los índices de precios publicados por Organismos públicos, para el período anual al 30/06/2025 comparado con el ejercicio anterior cerrado al 30/06/2024. El único concepto que toma un índice diferente, es el de remuneraciones del personal, que son las propias de la Cooperativa por su Convenio de Trabajo, para una determinada categoría.
- 2) La incidencia porcentual de cada uno de los elementos considerados (columna D) se obtiene sobre la estructura total de costos y gastos del Concesionario al 30/06/2025.
- 3) El porcentaje final para la obtención de la fórmula polinómica se obtiene multiplicando los dos ítems anteriores mencionados (columna C x columna D).

COMPONENTES ANUALES DE CADA ITEM:

- ❓ **Energía eléctrica (EE):** Comprende los costos en consumo de energía eléctrica de las instalaciones de captación, bombas de aducción, planta de tratamiento, bombas de impulsión en agua potable y consumo en estaciones elevadoras, impulsión y planta de tratamiento de líquidos cloacales. También se consideran en este rubro los consumos de energía eléctrica en administración y otros usos.

Dado que este gasto es significativo, se lo expone para cada período, junto con el costo del kw facturado y su incremento porcentual:

| PERÍODO | IMPORTE - \$ - | COSTO KW | INCREMENTO costo Kw |
|---------------|----------------|----------|------------------------|
| Al 30/06/2021 | 18.163.368 | 6,30 | 20,26% |
| Al 30/06/2022 | 25.071.136 | 12,45 | 97,60% |
| Al 30/06/2023 | 67.645.514 | 39,79 | 219,52% |
| Al 30/06/2024 | 237.329.001 | 128,31 | 222,49% |
| Al 30/06/2025 | 640.300.666 | 182,01 | 41,86% |

El ajuste se realiza por el valor de KW/hora facturado por la Cooperativa Limitada de Consumo Popular de Electricidad y Servicios Anexos de Venado Tuerto, para la tarifa que corresponda a la demanda de la concesionaria. El incremento en pesos del consumo de energía eléctrica respecto del ejercicio anterior fue del 170%, en tanto el incremento del costo del kw, del **41,86%**.

- ❓ **Productos Químicos (PQ):** Este rubro se compone de los consumos en productos químicos utilizados en la producción y desinfección de agua potable y en tratamiento de efluentes cloacales.

| PRODUCTOS QUIMICOS | 30/06/2025 - \$ | 30/06/2024 - \$ |
|---------------------------------|--------------------|-------------------|
| CLORO GASEOSO Y LIQUIDO | 24.865.131 | 13.348.360 |
| ACIDO SULFURICO/ OTROS INSUMOS | 1.632.782 | 2.272.953 |
| ANTIescalante o antiincrustante | 67.607.582 | 37.905.590 |
| OTROS INSUMOS PRODUCTIVOS | 45.757.054 | 27.206.833 |
| TOTALES - \$ - | 139.862.549 | 80.733.736 |

Este concepto se ajusta, para la fórmula polinómica, por la variación del índice de Precios Mayoristas Nivel General, en el apartado Productos Nacionales – Productos manufacturados – Sustancia y Productos Químicos que publica el Indec y fue del **18,54%**. El incremento en pesos, por el gasto en productos químicos en la Cooperativa fue del 73%.

☐ **Personal (P):** Comprende todos los costos en personal, tanto efectivos como contratados y jerárquicos, operarios y administrativos, y los conceptos incluidos son los siguientes:

| PERSONAL | 30/06/2025 - \$ | 30/06/2024 - \$ |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|
| SUELDOS y JORNALES | 2.142.730.784 | 1.040.839.861 |
| LEYES SOCIALES S/SUELDOS | 658.461.405 | 322.928.659 |
| DEVENGADO SAC Y VAC. Y LEYES SOCIALES | 244.193.282 | 125.202.935 |
| UNIFORME y ROPA DE TRABAJO | 12.103.726 | 9.304.186 |
| CURSO DE CAPACITACION | 1.850.638 | 217.315 |
| OTROS COSTOS EN PERSONAL | 23.191.880 | 5.067.426 |
| TOTALES - \$ - | 3.082.531.715 | 1.503.560.382 |

El ajuste se practica sobre la variación del Índice de Salarios Básicos de Fentos, cat. 1, nivel 1, que ascendió a **62,30%**, en tanto la variación en pesos del gasto en Personal de la Cooperativa fue del 105%.

En el cuadro siguiente se expone la evolución en pesos y porcentaje, del salario básico de Fentos, para la categoría que se especifica en la fórmula polinómica, en el período 30/06/2019 - 30/06/2024.

Salarios Fentos- Cat.1 - Nivel 1

| PERIODO | SUELDO - \$ - | VARIACION % |
|----------------|----------------------|--------------------|
| 30/12/2020 | 55.099. | 35,05 |
| 30/06/2021 | 74.412 | 75,30 |
| 30/06/2022 | 130.000 | 74,70 |
| 30/06/2023 | 238.673 | 83,60 |
| 30/06/2024 | 803.705 | 236,74 |
| 30/06/2025 | 1.304.420 | 62,30 |

☐ **Repuestos y materiales para operación y mantenimiento (RM):** Comprende los repuestos y materiales para perforaciones, planta de tratamiento, mantenimiento de redes, reparación de equipos, instalaciones, edificios y rodados, etc.

El ajuste se realiza sobre la base de la variación del índice de Precios Mayorista Nivel General, en el apartado Productos Nacionales – Productos manufacturados, publicado por el Indec y fue del **23,31%**. El incremento del gasto en pesos en la Cooperativa ascendió al 115%.

Este gasto se compone de los siguientes conceptos:

| REPUESTOS Y MATERIALES PARA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO | 30/06/2025 - \$ | 30/06/2024 - \$ |
|--|------------------------|------------------------|
| HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS | 1.552.701 | 722.282 |
| MANTENIMIENTO Y REPARACION DE REDES | 20.168.086 | 11.044.244 |
| MANTENIMIENTO Y REPARACION DE BOMBAS | 7.776.368 | 6.322.393 |
| MANTENIMIENTO Y REPARACION VEHICULOS | 55.172.865 | 21.729.456 |
| REPARACION DE VIVIENDAS, VEREDAS, CALLES Y OTROS | 8.486.979 | 3.703.195 |
| MANTEN.Y REPAR. EQUIPOS, EDIFIC. e INSTALACIONES | 36.715.375 | 16.244.125 |
| MATERIALES e IMPLEMENTOS VARIOS | 3.870.245 | 2.283.503 |
| TOTALES - \$ - | 133.742.619 | 62.049.198 |

- ❓ **Inversiones en Planta (IP):** Comprende los montos invertidos en planta de potabilización de agua, incluyendo las instalaciones de captación, obras civiles, módulos de tratamiento y bombas de impulsión e inversiones en el horno de patológicos y varias.

Las inversiones realizadas en planta al 30/06/2025 fueron de \$ 158.613.206 y al cierre del ejercicio anterior ascendieron a \$ 98.901.555, representando el 60,4% más. Estas inversiones se exponen en el Anexo de Bienes de Uso de los Balances Generales a las fechas de cierre de cada ejercicio anual.

El ajuste se realiza sobre la base de la variación del Índice de Precios Mayoristas Nivel General, en el apartado Productos Importados – Productos manufacturados, Máquinas y equipos, publicado por el Indec, que fue del **1,53%**.

- ❓ **Inversiones en Redes (IR):** Comprende lo invertido en redes de impulsión y distribución de agua potable y en recolección, transporte y disposición de líquidos cloacales, incluyendo la planta depuradora.

Estas inversiones ascendieron a \$ 390.850.521 en el ejercicio cerrado al 30/06/2025 y de \$ 316.323.065 en el ejercicio anterior, representando un 23,6% más. Los montos invertidos se exponen en cada período de las polinómicas y surgen de los anexos de bienes de uso de los balances respectivos.

El ajuste para la fórmula polinómica se realiza sobre la base de la variación del índice de la Construcción publicado por el Indec, que fue del **31,02%** anual.

- ❓ **Administración, comercial y otros (AC):** Incluye el resto de los costos y gastos no comprendidos en los apartados anteriores referidos a gastos comerciales, de administración, comunicaciones, teléfono, viáticos, combustible, asesoramientos, auditoría, intereses, seguros, vigilancia, etc. Los gastos comerciales y administrativos fueron los siguientes:

| ADMINISTRACION, COMERCIAL Y OTROS | 30/6/2025 | 30/06/2024 |
|--|----------------------|--------------------|
| OTROS INSUMOS | 94.390.658 | 50.345.103 |
| SERVICIOS DE TERCEROS | 210.216.528 | 89.249.351 |
| HONORARIOS | 88.801.597 | 41.838.365 |
| OTROS SERVICIOS, COMUNICACIONES, OTROS | 213.473.865 | 165.472.100 |
| IMPUESTOS | 162.56.680 | 74.542.721 |
| GASTOS BANCARIOS | 103.987.766 | 55.831.723 |
| SEGUROS | 36.194.796 | 17.797.590 |
| RESULTADOS FINANCIEROS | 203.496.236 | 134.018.576 |
| TOTALES - \$ - | 1.112.718.126 | 629.095.530 |

El ajuste se realiza sobre la base de la variación del índice de Precios al Consumidor – Región Pampeana – Nivel General, publicado por el Indec, que ascendió al **37,91%** anual.

De acuerdo a las cifras del balance al 30/06/2025, estos gastos aumentaron el 76,88% en pesos.

Por último, y de acuerdo en la potestad del Contrato de Concesión, que en su Anexo V, punto 2.4. “Revisiones anuales” otorga el derecho al Concesionario de solicitar la revisión ordinaria de los valores tarifarios, se presenta ut-supra, la información relativa a los costos operativos y de inversión de su ejercicio económico anual.

Tal lo reflejan los datos presentados en el período 01/07/2024 – 30/06/2025 expuestos en el balance General Nº 60 de la Cooperativa de Obras sanitarias de Venado Tuerto, el incremento de la ecuación polinómica fue del **49,32 %**.

Pero, de acuerdo a la experiencia de la cooperativa en los últimos años, afectados por alta inflación, los incrementos de tarifa surgidos de la ecuación polinómica que establece el Contrato de Concesión y que debían aplicarse para lograr el equilibrio económico de la entidad, nunca se

aprobaron en tiempo y forma, y además, el importe otorgado fue muy inferior a los que correspondían. Ello derivó en un significativo perjuicio financiero, afectando el normal funcionamiento de la entidad y retrasando las obras necesarias para la ciudad.

Por ello, se propone que, de ahora en adelante, el incremento de tarifas se realice en base a un mecanismo de actualización mensual conforme al índice inflacionario - dato de público conocimiento - como única alternativa responsable para evitar desfasajes económico financieros, proteger a los usuarios y garantizar un servicio esencial que resguarda la salud de la comunidad.